

# 平成20年3月期 決算説明会補足資料

平成20年5月30日

**セントケア・ホールディング株式会社**

(証券コード : 2374)

※本資料に関する問合せ:経営企画部(03-3538-2943)

当資料の将来にわたる予想の部分につきましては、皆様の投資の参考資料として提供するものです。  
したがって、当社の推測・予測に基づくものであり、確証や保証を与えるものではありません。  
予測と異なる結果となる可能性があることをご確認のうえ、ご活用いただきますよう、お願い申し上げます。

# 平成20年3月期 実績

## ◆ 決算概況(連結)

(単位:百万円)

|                       |   |       |  | 平成19年3月期   |        |        | 平成20年3月期   |        |        | 備考 |
|-----------------------|---|-------|--|------------|--------|--------|------------|--------|--------|----|
|                       |   |       |  |            | 構成比    | 前期比    |            | 構成比    | 前期比    |    |
| 売                     | 上 | 高     |  | 15,461     | 100.0% | 9.2%   | 16,927     | 100.0% | 9.5%   |    |
| 営                     | 業 | 益     |  | 81         | 0.5%   | -74.5% | △ 356      | -2.1%  | -      |    |
| 経                     | 常 | 益     |  | 82         | 0.5%   | -75.2% | △ 391      | -2.3%  | -      |    |
| 当                     | 期 | 純 利 益 |  | △ 113      | -0.7%  | -      | △ 473      | -2.8%  | -      |    |
| 総 資 産                 |   |       |  | 5,857      | 100.0% | 10.5%  | 8,570      | 100.0% | 46.3%  |    |
| 純 資 産                 |   |       |  | 2,545      | 43.5%  | -5.3%  | 2,003      | 23.4%  | -21.3% |    |
| 1 株 当 た り 純 利 益 ( 円 ) |   |       |  | △ 1,575.02 |        | -      | △ 6,582.89 |        | -      |    |
| 1 株 当 た り 純 資 産 ( 円 ) |   |       |  | 34,820.35  |        | -6.8%  | 27,501.45  |        | -21.0% |    |
| R O E                 |   |       |  | △ 4.4      |        | -      | △ 21.1     |        | -      |    |

## 【参考:連結対象子会社 (30社)】

(単位:百万円)

| 企業名                                | 所在地  | 出資比率(期末) | 売上高   | 経常利益  | 事業内容           | 備考           |
|------------------------------------|------|----------|-------|-------|----------------|--------------|
| セ ン ト ケ ア 東 北 株 式 会 社              | 宮城県  | 100.00%  | 508   | △ 17  | 介護サービス業        |              |
| セ ン ト ケ ア 千 葉 株 式 会 社              | 千葉県  | 100.00%  | 3,485 | 14    | 介護サービス業        |              |
| セ ン ト ケ ア 東 京 株 式 会 社              | 東京都  | 100.00%  | 3,089 | △ 159 | 介護サービス業        |              |
| セ ン ト ケ ア 神 奈 川 株 式 会 社            | 神奈川県 | 100.00%  | 4,133 | △ 107 | 介護サービス業        |              |
| セ ン ト ケ ア 中 部 株 式 会 社              | 愛知県  | 100.00%  | 1,003 | 31    | 介護サービス業        |              |
| セ ン ト ケ ア 西 日 本 株 式 会 社            | 兵庫県  | 100.00%  | 1,352 | △ 19  | 介護サービス業        |              |
| セ ン ト ワ ー ク ス 株 式 会 社              | 東京都  | 100.00%  | 891   | 25    | シェアーサービス、人材派遣業 |              |
| セ ン ト ケ ア 宮 城 株 式 会 社              | 宮城県  | 100.00%  | 207   | △ 34  | 介護サービス業        | ※4           |
| セ ン ト ケ ア 茨 城 株 式 会 社              | 茨城県  | 100.00%  | 55    | △ 8   | 介護サービス業        | ※4           |
| セ ン ト ケ ア 山 梨 株 式 会 社              | 山梨県  | 100.00%  | 29    | △ 7   | 介護サービス業        | ※4           |
| セ ン ト ケ ア 静 岡 株 式 会 社              | 静岡県  | 100.00%  | 138   | △ 21  | 介護サービス業        | ※4           |
| セ ン ト ケ ア 三 重 株 式 会 社              | 三重県  | 100.00%  | 31    | △ 3   | 介護サービス業        | ※4           |
| セ ン ト ケ ア 和 歌 山 株 式 会 社            | 和歌山県 | 100.00%  | 51    | △ 3   | 介護サービス業        | ※4           |
| セ ン ト ケ ア 徳 島 株 式 会 社              | 徳島県  | 100.00%  | 80    | 4     | 介護サービス業        | ※4           |
| セ ン ト ケ ア 香 川 株 式 会 社              | 香川県  | 100.00%  | 42    | △ 12  | 介護サービス業        | ※4           |
| セ ン ト ケ ア 愛 媛 株 式 会 社              | 愛媛県  | 100.00%  | 59    | △ 12  | 介護サービス業        | ※4           |
| セ ン ト ケ ア 佐 賀 株 式 会 社              | 佐賀県  | 100.00%  | 47    | △ 14  | 介護サービス業        | ※4           |
| セ ン ト ケ ア 長 崎 株 式 会 社              | 長崎県  | 100.00%  | 52    | △ 6   | 介護サービス業        | ※4           |
| セ ン ト ケ ア 熊 本 株 式 会 社              | 熊本県  | 100.00%  | 53    | △ 7   | 介護サービス業        | ※4           |
| セ ン ト ケ ア 大 分 株 式 会 社              | 大分県  | 100.00%  | 54    | △ 14  | 介護サービス業        | ※4           |
| セ ン ト ケ ア 宮 崎 株 式 会 社              | 宮崎県  | 100.00%  | 18    | △ 13  | 介護サービス業        | ※4           |
| ピ ア サ ポ ー ト 株 式 会 社                | 神奈川県 | 100.00%  | 72    | △ 4   | アウトソーシング受託業    |              |
| ケ ア ブ ラ ン サ ー ビ ス 株 式 会 社          | 東京都  | 100.00%  | 84    | △ 2   | 介護サービス業        | 居宅介護支援サービス専業 |
| 北 海 道 介 護 サ ー ビ ス 株 式 会 社          | 北海道  | 100.00%  | 66    | △ 7   | 介護サービス業        | ※1           |
| メ ディ ス ン シ ョ ッ プ ・ ジ ャ パ ン 株 式 会 社 | 東京都  | 65.75%   | 393   | △ 82  | 調剤薬局業          |              |
| 株 式 会 社 れ も ん ケ ア                  | 和歌山県 | 80.00%   | 213   | 5     | 介護サービス業        |              |
| 株 式 会 社 ア イ エ ヌ ジ ー                | 千葉県  | 100.00%  | 214   | △ 18  | ペット関連事業        | ※5           |
| 株 式 会 社 日 本 動 物 医 療 セ ン タ ー        | 千葉県  | 100.00%  | 42    | △ 7   | ペット関連事業        | ※5           |
| セ ン ト ス タ ッ プ 株 式 会 社              | 東京都  | -        | 1,026 | 36    | 人材派遣業          | ※3           |
| 株 式 会 社 ホ ー ム ヘ ル パ ー 福 祉 協 会      | 神奈川県 | -        | 164   | 3     | 介護サービス業        | ※2           |

※社名に網掛けをしている会社は旧「セントケア株式会社」であった会社です。

※社名が太字の会社は、コムスン社より事業承継を受けた会社です。

※1、平成19年7月7日に北海道介護サービス株式会社の株式87%を取得し、当社の連結子会社といたしました。また、平成20年4月31日に同社の残りの全株式を取得し、当社の100%子会社としております。連結対象となる平成19年10月からの業績を表示しております。

※2、株式会社ホームヘルパー福祉協会につきましては、平成19年9月14日付にて当社が所有していた全株式を売却しております。連結対象となる当中間期末までの業績を表示しております。

※3、セントスタッフ株式会社につきましては、平成20年3月13日付にて当社が所有していた全株式を売却しております。

※4、事業承継会社14社につきましては、平成19年8月31日付で設立し、11月より12社が、12月より2社が事業を開始しております。各社の決算期を12月末としており、親会社であるセントケア・ホールディングとの決算期の違いにより、平成19年12月までの業績を連結決算に計上しております。

※5、株式会社日本動物医療センターは、平成20年4月1日に株式会社アイエヌジーへ吸収合併されたため、同日解散いたしました。

## 平成20年3月期 実績

### ◆ 拠点数の推移(連結)

(単位:拠点)

|                 | 平成19年3月期 |       | 平成20年3月期(※) |       | 備考 | 参考       |
|-----------------|----------|-------|-------------|-------|----|----------|
|                 |          | 前期比増減 |             | 前期比増減 |    | 平成20年3月末 |
| 直 営 店           | 252      | + 29  | 394         | + 142 |    | 391      |
| ダ イ レ ク ト F C 店 | 34       | + 10  | 26          | - 8   |    | 26       |
| 合 計             | 286      | + 39  | 420         | + 134 |    | 417      |

※連結対象子会社のうち12月決算の14社につきまして、親会社であるセントケア・ホールディング株式会社との決算期の違いにより、平成19年12月の拠点数を算入して平成20年3月期の値を表示しております。あわせて参考として平成20年3月末の拠点数を算入した値を別記しております。

### ◆ 店舗形態別 売上高(連結)

(単位:百万円)

|                        | 平成19年3月期 |       | 平成20年3月期 |       | 備考 |
|------------------------|----------|-------|----------|-------|----|
|                        |          | 前期比   |          | 前期比   |    |
| 直 営 店                  | 13,907   | 10.0% | 15,302   | 10.0% |    |
| ダ イ レ ク ト F C 店        | 1,474    | 1.1%  | 1,543    | 4.7%  |    |
| ロイヤリティ(エリアFC、コンサルティング) | 79       | 23.4% | 81       | 3.1%  |    |
| 全 社                    | 15,461   | 9.2%  | 16,927   | 9.5%  |    |

【参考:介護サービス事業／ロイヤリティ売上の対象となる、エリアFC及びコンサルティング契約会社の状況】

(単位:百万円)

|                 | 平成19年3月期 |        | 平成20年3月期 |        | 備考 |
|-----------------|----------|--------|----------|--------|----|
|                 |          | 前期比    |          | 前期比    |    |
| エ リ ア F C 拠 点 数 | 7ヶ所      | + 1    | 4ヶ所      | △ 3    |    |
| エ リ ア F C 売 上 高 | 621      | 27.9%  | 255      | -58.9% |    |
| 訪 問 介 護         | 363      | -5.9%  | 180      | -50.4% |    |
| 訪 問 入 浴         | 20       | 47.7%  | 30       | 53.6%  |    |
| 訪 問 看 護         | -        | -      | 41       | -      |    |
| そ の 他           | 237      | 176.4% | 3        | -98.7% |    |
| コンサルティング契約会社数   | 0社       | -      | 4社       | + 4    |    |

## 平成20年3月期 実績

### ◆ 地域別 拠点数(連結)

(単位:拠点)

| 直営店・ダイレクトFC店 | 平成19年3月期 |       | 平成20年3月期(※) |       | 備考 | 参考<br>平成20年3月末 |
|--------------|----------|-------|-------------|-------|----|----------------|
|              |          | 前期比増減 |             | 前期比増減 |    |                |
| 北海道          |          | -     |             | 2     |    | 2              |
| 北海道          |          | -     |             | 2     |    | 2              |
| 東北           |          | 9     |             | 40    |    | 40             |
| 宮城県          |          | 9     |             | 40    |    | 40             |
| 関東           |          | 214   |             | 211   |    | 211            |
| 東京都          |          | 65    |             | 59    |    | 59             |
| 神奈川県         |          | 84    |             | 73    |    | 73             |
| 千葉県          |          | 62    |             | 64    |    | 64             |
| 茨城県          |          | 1     |             | 12    |    | 12             |
| 埼玉県          |          | 2     |             | 3     |    | 3              |
| 中部           |          | 24    |             | 53    |    | 52             |
| 山梨県          |          | -     |             | 7     |    | 7              |
| 静岡県          |          | 14    |             | 35    |    | 34             |
| 愛知県          |          | 8     |             | 7     |    | 7              |
| 三重県          |          | -     |             | 4     |    | 4              |
| 新潟県          |          | 1     |             | -     |    | -              |
| 長野県          |          | 1     |             | -     |    | -              |
| 関西           |          | 37    |             | 38    |    | 38             |
| 兵庫県          |          | 23    |             | 22    |    | 22             |
| 大阪府          |          | 7     |             | 6     |    | 6              |
| 和歌山県         |          | 7     |             | 10    |    | 10             |
| 四国           |          | -     |             | 30    |    | 30             |
| 徳島県          |          | -     |             | 10    |    | 10             |
| 香川県          |          | -     |             | 8     |    | 8              |
| 愛媛県          |          | -     |             | 12    |    | 12             |
| 九州           |          | 2     |             | 46    |    | 44             |
| 福岡県          |          | 2     |             | 1     |    | 1              |
| 佐賀県          |          | -     |             | 11    |    | 9              |
| 長崎県          |          | -     |             | 7     |    | 7              |
| 熊本県          |          | -     |             | 12    |    | 12             |
| 大分県          |          | -     |             | 8     |    | 8              |
| 宮崎県          |          | -     |             | 7     |    | 7              |
| 合計           |          | 286   |             | 420   |    | 417            |

※連結対象子会社のうち12月決算の14社につきまして、親会社であるセントケア・ホールディング株式会社との決算期の違いにより、平成19年12月の拠点数を算入して平成20年3月期の値を表示しております。あわせて参考として平成20年3月末の拠点数を算入した値を別記しております。

### 【参考】

(単位:拠点)

| 介護サービス事業エリアFC店 | 平成19年3月期 |       | 平成20年3月期 |       | 備考 |
|----------------|----------|-------|----------|-------|----|
|                |          | 前期比増減 |          | 前期比増減 |    |
| 関東             |          | 6     |          | 1     |    |
| 東京都            |          | 3     |          | -     |    |
| 神奈川県           |          | 1     |          | -     |    |
| 千葉県            |          | 1     |          | 1     |    |
| 埼玉県            |          | 1     |          | -     |    |
| 中部             |          | 1     |          | 3     |    |
| 静岡県            |          | 1     |          | 1     |    |
| 長野県            |          | -     |          | 1     |    |
| 福岡県            |          | -     |          | 1     |    |
| 合計             |          | 7     |          | 4     |    |

## 平成20年3月期 実績

### ◆ 部門別拠点数(連結)

(単位:拠点)

|                   | 平成19年3月期 | 平成20年3月期(※) |       | 備 考 | 参考       |
|-------------------|----------|-------------|-------|-----|----------|
|                   | 期末       | 期末          | 前期比増減 |     | 平成20年3月末 |
| 介 護 サ ー ビ ス 事 業   | 251      | 390         | + 139 |     | 387      |
| 介護・入浴・居宅介護支援      | 166      | 275         | + 109 |     | 274      |
| グ ル ー プ ホ ー ム     | 14       | 17          | + 3   |     | 17       |
| デ イ サ ー ビ ス       | 26       | 42          | + 16  |     | 40       |
| 訪 問 看 護           | 34       | 37          | + 3   |     | 37       |
| 小 規 模 多 機 能       | 0        | 7           | + 7   |     | 7        |
| 有 料 老 人 ホ ー ム     | 1        | 2           | + 1   |     | 2        |
| そ の 他             | 10       | 10          | -     |     | 10       |
| 住 宅 リ フ ォ ー ム 事 業 | 20       | 20          | -     |     | 20       |
| そ の 他 事 業         | 15       | 10          | △ 5   |     | 10       |
| 全 社               | 286      | 420         | + 134 |     | 417      |

※連結対象子会社のうち12月決算の14社につきまして、親会社であるセントケア・ホールディング株式会社との決算期の違いにより、平成19年12月の拠点数を算入して平成20年3月期の値を表示しております。あわせて参考として平成20年3月末の拠点数を算入した値を別記しております。

# 平成20年3月期 実績

## ◆ 地域別 売上高(連結)

(単位:百万円)

| 直営店・ダイレクトFC店 | 平成19年3月期 |        | 平成20年3月期 |           | 備考 |
|--------------|----------|--------|----------|-----------|----|
|              |          | 前期比    |          | 前期比       |    |
| 北海道          |          | -      | 66       | -         |    |
| 北海道          |          | -      | 66       | -         |    |
| 東北           |          | 474    | 715      | 50.6%     |    |
| 宮城県          |          | 474    | 715      | 50.6%     |    |
| 関東           |          | 12,334 | 12,641   | 2.5%      |    |
| 東京都          |          | 3,614  | 3,666    | 1.5%      |    |
| 神奈川県         |          | 4,867  | 5,024    | 3.2%      |    |
| 千葉県          |          | 3,710  | 3,741    | 0.8%      |    |
| 茨城県          |          | 0      | 62       | 54,460.9% |    |
| 埼玉県          |          | 142    | 146      | 3.3%      |    |
| 中部           |          | 1,041  | 1,270    | 22.1%     |    |
| 山梨県          |          | -      | 29       | -         |    |
| 静岡県          |          | 727    | 865      | 18.9%     |    |
| 愛知県          |          | 310    | 341      | 9.9%      |    |
| 三重県          |          | -      | 31       | -         |    |
| 新潟県          |          | 1      | 1        | -         |    |
| 長野県          |          | 1      | 1        | 33.2%     |    |
| 関西           |          | 1,564  | 1,740    | 11.2%     |    |
| 兵庫県          |          | 1,032  | 1,040    | 0.8%      |    |
| 大阪府          |          | 338    | 434      | 28.3%     |    |
| 和歌山県         |          | 194    | 265      | 36.6%     |    |
| 四国           |          | -      | 182      | -         |    |
| 徳島県          |          | -      | 80       | -         |    |
| 香川県          |          | -      | 42       | -         |    |
| 愛媛県          |          | -      | 59       | -         |    |
| 九州           |          | 46     | 310      | 573.7%    |    |
| 福岡県          |          | 46     | 84       | 84.0%     |    |
| 佐賀県          |          | -      | 47       | -         |    |
| 長崎県          |          | -      | 52       | -         |    |
| 熊本県          |          | -      | 53       | -         |    |
| 大分県          |          | -      | 54       | -         |    |
| 宮崎県          |          | -      | 18       | -         |    |
| 合計           |          | 15,461 | 16,927   | 9.5%      |    |

## 平成20年3月期 実績

### ◆ 部門別売上高(連結)

(単位:百万円)

|           | 平成19年3月期 |       | 平成20年3月期 |       | 備考 |
|-----------|----------|-------|----------|-------|----|
|           |          | 前期比   |          | 前期比   |    |
| 介護サービス事業  | 12,895   | 7.7%  | 14,007   | 8.6%  |    |
| 訪問介護      | 5,278    | -0.7% | 5,455    | 3.4%  |    |
| 訪問入浴      | 3,014    | -5.9% | 3,079    | 2.1%  |    |
| 居宅介護支援    | 997      | 17.9% | 1,003    | 0.6%  |    |
| グループホーム   | 933      | 85.8% | 1,334    | 42.9% |    |
| デイサービス    | 785      | 55.9% | 1,158    | 47.6% |    |
| 訪問看護      | 775      | 48.3% | 735      | -5.2% |    |
| 福祉用具販売・貸与 | 594      | -9.0% | 593      | -0.2% |    |
| その他の      | 514      | 20.3% | 646      | 25.5% |    |
| 住宅リフォーム事業 | 999      | -2.7% | 1,100    | 10.1% |    |
| その他の事業    | 1,566    | 34.6% | 1,820    | 16.2% |    |
| 全社        | 15,461   | 9.2%  | 16,927   | 9.5%  |    |

## 平成20年3月期 実績

### ◆ 部門別 売上総利益率(連結)

(単位:ポイント)

|           | 平成19年3月期 |        | 平成20年3月期 |        | 備考 |
|-----------|----------|--------|----------|--------|----|
|           |          | 前期比    |          | 前期比    |    |
| 介護サービス事業  | 14.7%    | △ 0.9  | 11.7%    | △ 3.0  |    |
| 訪問介護      | 17.0%    | 2.2    | 15.0%    | △ 2.0  |    |
| 訪問入浴      | 22.4%    | △ 1.4  | 22.7%    | 0.3    |    |
| 居宅介護支援    | 11.3%    | 4.6    | -1.2%    | △ 12.5 |    |
| グループホーム   | 9.4%     | 7.0    | 9.9%     | 0.5    |    |
| デイサービス    | -8.7%    | 3.7    | -0.5%    | 8.2    |    |
| 訪問看護      | 12.9%    | △ 6.5  | 9.7%     | △ 3.2  |    |
| 福祉用具販売・貸与 | 8.4%     | △ 5.6  | 6.5%     | △ 1.9  |    |
| その他の      | 6.7%     | △ 20.8 | -16.5%   | △ 23.2 |    |
| 住宅リフォーム事業 | 5.2%     | △ 2.9  | 6.3%     | 1.1    |    |
| その他の事業    | 9.0%     | △ 5.5  | 9.1%     | 0.1    |    |
| 全社        | 13.5%    | △ 1.4  | 11.1%    | △ 2.4  |    |

### ◆ 店舗形態別 売上総利益率(連結)

(単位:ポイント)

|                 | 平成19年3月期 |       | 平成20年3月期 |       | 備考 |
|-----------------|----------|-------|----------|-------|----|
|                 |          | 前期比   |          | 前期比   |    |
| 直営店             | 13.7%    | △ 1.7 | 10.9%    | △ 2.8 |    |
| ダイレクトFC店        | 6.9%     | △ 1.0 | 7.8%     | 1.0   |    |
| ロイヤリティー(エリアFC店) | 100.0%   | -     | 100.0%   | -     |    |
| 全社              | 13.5%    | △ 1.5 | 11.1%    | △ 2.4 |    |

## 平成20年3月期 実績

### ◆ 比較損益計算書

(単位:百万円)

|             | 平成19年3月期 |        |         | 平成20年3月期 |        |        | 備考 |
|-------------|----------|--------|---------|----------|--------|--------|----|
|             |          | 構成比    | 前期比     |          | 構成比    | 前期比    |    |
| 売上高         | 15,461   | 100.0% | 9.2%    | 16,927   | 100.0% | 9.5%   |    |
| 売上原価        | 13,379   | 86.5%  | 11.0%   | 15,056   | 88.9%  | 12.5%  |    |
| 売上総利益       | 2,082    | 13.5%  | -1.6%   | 1,870    | 11.1%  | -10.2% |    |
| 販売費及び一般管理費  | 2,001    | 13.0%  | 11.3%   | 2,227    | 13.2%  | 11.3%  |    |
| 人件費         | 939      | 6.1%   | 20.9%   | 986      | 5.8%   | 5.0%   |    |
| 減価償却費       | 123      | 0.8%   | 5.7%    | 151      | 0.9%   | 22.6%  |    |
| その他         | 938      | 6.1%   | 3.7%    | 1,090    | 6.5%   | 16.1%  |    |
| 営業利益        | 81       | 0.5%   | -74.5%  | △ 356    | -2.1%  | -      |    |
| 営業外収益       | 52       | 0.3%   | 22.7%   | 52       | 0.3%   | 0.5%   |    |
| 受取利息・配当金    | 2        | 0.0%   | 50.2%   | 7        | 0.0%   | 177.8% |    |
| その他         | 49       | 0.3%   | 21.5%   | 45       | 0.3%   | -9.2%  |    |
| 営業外費用       | 51       | 0.3%   | 81.6%   | 87       | 0.5%   | 71.1%  |    |
| 支払利息        | 21       | 0.1%   | 57.7%   | 52       | 0.3%   | 145.0% |    |
| その他         | 29       | 0.2%   | 104.3%  | 34       | 0.2%   | 17.1%  |    |
| 経常利益        | 82       | 0.5%   | -75.2%  | △ 391    | -2.3%  | -      |    |
| 特別利益        | 31       | 0.2%   | -72.5%  | 276      | 1.6%   | 779.2% |    |
| 特別損失        | 59       | 0.3%   | 2319.0% | 91       | 0.5%   | 55.4%  |    |
| 税引前当期純利益    | 55       | 0.4%   | -87.6%  | △ 206    | -1.2%  | -      |    |
| 法人税等        | 168      | 1.1%   | -43.1%  | 280      | 1.7%   | 66.8%  |    |
| 少数株主利益(△損失) | 0        | 0.0%   | -       | △ 13     | -0.1%  | -      |    |
| 当期純利益       | △ 113    | -0.7%  | -       | △ 473    | -2.8%  | -      |    |
| 設備投資額       | 768      | 5.0%   | 111.6%  | 2,147    | 12.7%  | 179.6% |    |
| 減価償却費       | 199      | 1.3%   | 16.6%   | 233      | 1.4%   | 16.7%  |    |

※ 設備投資額は、有形固定資産、無形固定資産、保証金の支払額であります。

※ 減価償却費は、有形固定資産、無形固定資産の償却額であります。

## 平成20年3月期末 実績

### ◆ スタッフ数(連結)

(単位:人)

|      | 平成19年3月期 |       | 平成20年3月期(※) |       | 備考 | 参考       |
|------|----------|-------|-------------|-------|----|----------|
|      |          | 前期比   |             | 前期比   |    | 平成20年3月末 |
| 正社員  | 800      | 13.2% | 1,550       | 93.8% |    | 1,471    |
| 契約社員 | 4,593    | 3.6%  | 5,970       | 30.0% |    | 6,099    |
| 合計   | 5,393    | 4.9%  | 7,520       | 39.4% |    | 7,570    |

(単位:人)

|          | 平成19年3月期 |       | 平成20年3月期(※) |       | 備考 | 参考       |
|----------|----------|-------|-------------|-------|----|----------|
|          |          | 前期比   |             | 前期比   |    | 平成20年3月末 |
| ホームヘルパー数 | 3,100    | 3.0%  | 4,817       | 55.4% |    | 4,857    |
| 介護福祉士    | 388      | 3.7%  | 736         | 89.7% |    | 736      |
| ケアマネジャー数 | 274      | 6.6%  | 373         | 36.1% |    | 378      |
| 看護師数     | 459      | -4.4% | 732         | 59.5% |    | 749      |
|          |          |       |             |       |    |          |

※連結対象子会社のうち12月決算の14社につきまして、親会社であるセントケア・ホールディング株式会社との決算期の違いにより、平成19年12月のスタッフ数を算入して平成20年3月期の値を表示しております。あわせて参考として平成20年3月末のスタッフ数を算入した値を別記しております。

### ◆ お客様数 その他

(単位:人)

|                      | 平成19年3月期 |        | 平成20年3月期(※2) |       | 備考                                                     | 参考       |
|----------------------|----------|--------|--------------|-------|--------------------------------------------------------|----------|
|                      |          | 前期比    |              | 前期比   |                                                        | 平成20年3月末 |
| お客様数(※1)             | 23,005人  | -2.4%  | 34,319人      | 49.2% | 介護、入浴、居宅、訪問看護、グループホーム、デイサービス、ショートステイ、有料老人ホーム、小規模多機能の合計 | 33,980人  |
| 参考:お客様数(従前の基準)       | 22,288人  | -3.1%  | 32,600人      | 46.3% | 介護、入浴、居宅、訪問看護、グループホーム、デイサービス、ショートステイ、有料老人ホーム、小規模多機能の合計 | 32,255人  |
| お客様1人当たり単価(※1)       | 50,842円  | -3.4%  | 49,372円      | -2.9% | 介護、入浴、訪問看護の加重平均単価                                      | 49,695円  |
| 参考:お客様1人当たり単価(従前の基準) | 53,470円  | -2.3%  | 53,468円      | -0.0% | 介護、入浴、訪問看護の加重平均単価                                      | 53,876円  |
| ケアプラン作成数             | 6,857件   | -12.9% | 9,575件       | 39.6% |                                                        | 9,447件   |

※1、お客様数、お客様1人当たり単価につきまして、基準を変更しております。

平成19年11、12月の事業承継により、介護保険外のお客様数(障害者自立支援法対象者等)が増加しました。より精緻な数値を開示する為、お客様数、お客様1人当たり単価の算定にあたり訪問介護、訪問入浴の介護保険外のお客様数を算入するよう基準を変更いたしました。また参考として従前基準の数値を下段に別記しております。

※2、連結対象子会社のうち12月決算の14社につきまして、親会社であるセントケア・ホールディング株式会社との決算期の違いにより、平成19年12月のお客様数等を算入して平成20年3月期の値を表示しております。あわせて参考として平成20年3月末のお客様数等を算入した値を別記しております。

## 平成20年3月期 実績

### ◆ 貸借対照表の主な増減科目

(単位:百万円)

| 勘定科目             | 平成19年3月期 | 平成20年3月期 | 増減    |
|------------------|----------|----------|-------|
| <b>資産合計</b>      | 5,857    | 8,570    | 2,712 |
| <b>流動資産</b>      | 3,137    | 3,993    | 855   |
| 現金               | 1,154    | 1,110    | △ 44  |
| 預り金              | 1,665    | 2,304    | 638   |
| 売掛金              | 61       | 60       | △ 1   |
| たな卸資産            | 162      | 199      | 37    |
| 前払費用             | 93       | 318      | 225   |
| その他              |          |          |       |
| <b>固定資産</b>      | 2,720    | 4,577    | 1,857 |
| 建物               | 347      | 583      | 236   |
| 構築物              | 140      | 125      | △ 15  |
| 器具               | 75       | 75       | -     |
| 土地               | 84       | 301      | 216   |
| ソフ ト ウ ェ ア       | 158      | 1,476    | 1,318 |
| のれん              | 1,029    | 1,209    | 179   |
| 保証金              | 220      | 227      | 6     |
| 投資有価証券           | 214      | 192      | △ 21  |
| 長期前払税金           | 109      | 130      | 20    |
| 繰上金              | 340      | 255      | △ 84  |
| その他              |          |          |       |
| <b>負債合計</b>      | 3,312    | 6,567    | 3,255 |
| <b>流動負債</b>      | 2,275    | 3,813    | 1,538 |
| 買掛金              | 392      | 429      | 37    |
| 短期借入金            | 200      | 900      | 700   |
| 1年以内返済予定の長期借入金   | 173      | 474      | 301   |
| 1年以内に償還期限の到来する社債 | 200      | -        | △ 200 |
| 未払金              | 976      | 1,321    | 344   |
| 未払法人税等           | 48       | 246      | 198   |
| 賞与引当金            | 40       | 47       | 6     |
| その他              | 244      | 393      | 149   |
| <b>固定負債</b>      | 1,036    | 2,754    | 1,717 |
| 社債               | 400      | 700      | 300   |
| 長期借入金            | 366      | 1,739    | 1,373 |
| 退職給付引当金          | 197      | 239      | 42    |
| 役員退職慰労引当金        | 67       | 69       | 1     |
| その他              | 5        | 5        | △ 0   |
| <b>純資産合計</b>     | 2,545    | 2,003    | △ 542 |

# 平成20年3月期 実績(連結)

## ◆ キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

|                             | 平成19年3月期     | 平成20年3月期    | 備 考 |
|-----------------------------|--------------|-------------|-----|
| <b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>   |              |             |     |
| 税金等調整前当期純利益                 | 55           | △ 206       |     |
| 減価償却費                       | 85           | 94          |     |
| 無形固定資産償却                    | 114          | 141         |     |
| 長期前払費用償却                    | 79           | 68          |     |
| 減損損失                        | 22           | 44          |     |
| 貸倒引当金の増加額                   | 0            | 18          |     |
| 賞与引当金の増減額                   | △ 1          | 7           |     |
| 退職給付引当金の増加額                 | 21           | 40          |     |
| 役員退職慰労引当金の増加額               | 4            | 8           |     |
| 受取利息及び配当金                   | △ 2          | △ 7         |     |
| 投資有価証券売却益                   | △ 7          | △ 187       |     |
| 支払利息                        | 21           | 52          |     |
| 売上債権の増加額                    | △ 18         | △ 741       |     |
| たな卸資産の減少額                   | 4            | 1           |     |
| 仕入債務の増減額                    | △ 20         | 40          |     |
| その他                         | 273          | 135         |     |
| 小計                          | 630          | △ 488       |     |
| 利息及び配当金の受取額                 | 2            | 7           |     |
| 利息の支払額                      | △ 22         | △ 48        |     |
| 法人税等の支払額                    | △ 344        | △ 50        |     |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー            | 267          | △ 579       |     |
| <b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>  |              |             |     |
| 定期預金の預入による支出                | △ 306        | △ 306       |     |
| 定期預金の払戻による収入                | 341          | 306         |     |
| 有形固定資産の取得による支出              | △ 169        | △ 125       |     |
| 有形固定資産の売却による収入              | 8            | 0           |     |
| 無形固定資産の取得による支出              | △ 95         | △ 213       |     |
| 投資有価証券の取得による支出              | △ 129        | △ 30        |     |
| 投資有価証券の売却による収入              | 50           | 6           |     |
| 営業譲受による支出                   | △ 44         | △ 1,615     |     |
| 差入保証金の増加による支出               | △ 502        | △ 193       |     |
| 差入保証金の減少による収入               | 16           | 46          |     |
| その他                         | △ 104        | 117         |     |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー            | △ 935        | △ 2,007     |     |
| <b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b> |              |             |     |
| 短期借入金金の純増加額                 | -            | 700         |     |
| 長期借入れによる収入                  | 550          | 2,020       |     |
| 長期借入金返済による支出                | △ 172        | △ 325       |     |
| 社債の発行による収入                  | 300          | 400         |     |
| 社債の償還による支出                  | △ 100        | △ 300       |     |
| 少数株主からの払込による収入              | -            | 105         |     |
| 配当金の支払額                     | △ 55         | △ 57        |     |
| 自己株式取得による支出                 | -            | △ 0         |     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー            | 522          | 2,542       |     |
| <b>IV 現金及び現金同等物の増加額</b>     | <b>△ 146</b> | <b>△ 44</b> |     |
| <b>V 現金及び現金同等物期首残高</b>      | <b>1,133</b> | <b>987</b>  |     |
| <b>VI 現金及び現金同等物期末残高</b>     | <b>987</b>   | <b>943</b>  |     |

## 平成21年3月期 予想

### ◆業績予想(連結)

(単位:百万円)

|             | 平成20年3月期   |        |        | 平成21年3月期(予想) |        |       | 備考 |
|-------------|------------|--------|--------|--------------|--------|-------|----|
|             |            | 構成比    | 前期比    |              | 構成比    | 前期比   |    |
| 売上高         | 16,927     | 100.0% | 9.5%   | 20,133       | 100.0% | 18.9% |    |
| 営業利益        | △ 356      | -2.1%  | -      | 435          | 2.2%   | -     |    |
| 経常利益        | △ 391      | -2.3%  | -      | 340          | 1.7%   | -     |    |
| 当期純利益       | △ 473      | -2.8%  | -      | 52           | 0.3%   | -     |    |
| 1株当たり純利益(円) | △ 6,582.89 |        | -      | 727.94       |        | -     |    |
| 1株当たり純資産(円) | 27,501.45  |        | -21.0% | 28,229.40    |        | 2.6%  |    |

### ◆業績予想(単体)

(単位:百万円)

|             | 平成20年3月期  |        |        | 平成21年3月期(予想) |        |        | 備考 |
|-------------|-----------|--------|--------|--------------|--------|--------|----|
|             |           | 構成比    | 前期比    | 金額           | 構成比    | 前期比    |    |
| 売上高         | 1,299     | 100.0% | -90.2% | 1,155        | 100.0% | -11.1% |    |
| 営業利益        | 166       | 12.8%  | 29.0%  | 163          | 14.1%  | -2.1%  |    |
| 経常利益        | 163       | 12.6%  | 16.3%  | 172          | 14.9%  | 5.3%   |    |
| 当期純利益       | 24        | 1.9%   | -      | 85           | 7.4%   | 242.7% |    |
| 1株当たり純利益(円) | 345.33    |        | -      | 1,183.47     |        | 242.7% |    |
| 1株当たり純資産(円) | 35,595.69 |        | -1.1%  | 36,779.16    |        | 3.3%   |    |
| 1株当たり配当金(円) | -         |        | -      | 400.00       |        | -      |    |

## 平成21年3月期 予想

### ◆ 拠点数の推移

(単位:拠点)

|                 | 平成20年3月期 |       | 平成21年3月期(予想)(※) |       | 備考 | 参考           |
|-----------------|----------|-------|-----------------|-------|----|--------------|
|                 |          | 前期比増減 |                 | 前期比増減 |    | 平成21年3月末(予想) |
| 直 営 店           | 394      | + 142 | 369             | - 25  |    | 369          |
| ダ イ レ ク ト F C 店 | 26       | - 8   | 1               | - 25  |    | 1            |
| 合 計             | 420      | + 134 | 370             | - 50  |    | 370          |

※連結対象子会社のうち12月決算の14社につきまして、親会社であるセントケア・ホールディング株式会社との決算期の違いにより、平成20年12月の予想拠点数を算入して平成21年3月期予想の値を表示しております。あわせて参考として平成21年3月末の拠点数を算入した値を別記しております。

### 【参考】

(単位:拠点)

|                 | 平成20年3月期 |       | 平成21年3月期(予想) |       | 備考 |
|-----------------|----------|-------|--------------|-------|----|
|                 |          | 前期比増減 |              | 前期比増減 |    |
| エ リ ア F C 拠 点 数 | 4        | - 3   | 12           | + 8   |    |
| コンサルティング契約会社数   | 4社       | + 4   | 9社           | + 5   |    |

### ◆ 部門別 売上高(連結)

(単位:百万円)

|                   | 平成20年3月期 |       | 平成21年3月期(予想) |        |  |
|-------------------|----------|-------|--------------|--------|--|
|                   |          | 前期比   |              | 前期比    |  |
| 介 護 サ ー ビ ス 事 業   | 14,007   | 8.6%  | 18,024       | 28.7%  |  |
| 訪 問 介 護           | 5,455    | 3.4%  | 8,532        | 56.4%  |  |
| 訪 問 入 浴           | 3,079    | 2.1%  | 2,923        | -5.1%  |  |
| 居 宅 介 護 支 援       | 1,003    | 0.6%  | 1,126        | 12.2%  |  |
| 訪 問 看 護           | 735      | -5.2% | 801          | 9.0%   |  |
| 福祉用具販売・貸与         | 593      | -0.2% | 639          | 7.7%   |  |
| デ イ サ ー ビ ス       | 1,158    | 47.6% | 1,513        | 30.6%  |  |
| グ ル ー プ ホ ー ム     | 1,334    | 42.9% | 1,409        | 5.6%   |  |
| そ の 他             | 646      | 25.5% | 1,079        | 67.1%  |  |
| 住 宅 リ フ ォ ー ム 事 業 | 1,100    | 10.1% | 1,149        | 4.5%   |  |
| そ の 他 事 業         | 1,820    | 16.2% | 959          | -47.3% |  |

# 平成21年3月期 予想

## ◆ 比較損益計算書

(単位:百万円)

|             | 平成20年3月期 |        |        | 平成21年3月期(予想) |        |         | 備考 |
|-------------|----------|--------|--------|--------------|--------|---------|----|
|             |          | 構成比    | 前期比    |              | 構成比    | 前期比     |    |
| 売上高         | 16,927   | 100.0% | 9.5%   | 20,133       | 100.0% | 18.9%   |    |
| 売上原価        | 15,056   | 88.9%  | 12.5%  | 17,522       | 87.0%  | 16.4%   |    |
| 売上総利益       | 1,870    | 11.1%  | -10.2% | 2,610        | 13.0%  | 39.5%   |    |
| 販売費及び一般管理費  | 2,227    | 13.2%  | 11.3%  | 2,174        | 10.8%  | -2.4%   |    |
| 人件費         | 986      | 5.8%   | 5.0%   | 907          | 4.5%   | -8.0%   |    |
| 減価償却費       | 151      | 0.9%   | 22.6%  | 284          | 1.4%   | 88.4%   |    |
| その他         | 1,090    | 6.5%   | 16.1%  | 982          | 4.9%   | -9.9%   |    |
| 営業利益        | △ 356    | -2.1%  | -      | 435          | 2.2%   | -       |    |
| 営業外収益       | 52       | 0.3%   | 0.5%   | 31           | 0.1%   | -41.0%  |    |
| 受取利息・配当金    | 7        | 0.0%   | 177.8% | 6            | 0.0%   | -10.0%  |    |
| その他         | 45       | 0.3%   | -9.2%  | 24           | 0.1%   | -46.2%  |    |
| 営業外費用       | 87       | 0.5%   | 71.1%  | 126          | 0.6%   | 44.7%   |    |
| 支払利息        | 52       | 0.3%   | 145.0% | 61           | 0.3%   | 16.2%   |    |
| その他         | 34       | 0.2%   | 17.1%  | 64           | 0.3%   | 88.3%   |    |
| 経常利益        | △ 391    | -2.3%  | -      | 340          | 1.7%   | -       |    |
| 特別利益        | 276      | 1.6%   | 779.2% | 0            | 0.0%   | -100.0% |    |
| 特別損失        | 91       | 0.5%   | 55.4%  | 39           | 0.2%   | -56.5%  |    |
| 税引前当期純利益    | △ 206    | -1.2%  | -      | 300          | 1.5%   | -       |    |
| 法人税等        | 280      | 1.7%   | 66.8%  | 261          | 1.3%   | -6.8%   |    |
| 少数株主利益(△損失) | △ 13     | -0.1%  | -      | △ 12         | -0.1%  | -       |    |
| 当期純利益       | △ 473    | -2.8%  | -      | 52           | 0.3%   | -       |    |
| 設備投資額       | 2,147    | 12.7%  | 179.6% | 108          | 0.5%   | -94.9%  |    |
| 減価償却費       | 233      | 1.4%   | 16.7%  | 407          | 2.0%   | 74.7%   |    |

※ 設備投資額は、有形固定資産、無形固定資産、保証金の支払額であります。

※ 減価償却費は、有形固定資産、無形固定資産の償却額であります。