

平成22年3月期 決算説明会資料



Saint-Care

セントケア・ホールディング株式会社

平成22年5月24日

平成22年3月期 決算説明会資料 目次

I. 平成22年3月期 通期決算

-  **決算ハイライト**
-  **通期決算 [概況]**
-  **取組み（部門別 等）**
-  **利益増減要因**

II. 平成23年3月期 通期予想

-  **通期予想 [概況]**
-  **取組み（部門別 等）**

III. 今後の展望

▶ 外部環境の好転

H21年 4月：介護報酬改定

H21年10月：介護職員処遇改善交付金

▶ 効率的な経営

生産性向上、新設営業所早期黒字化、販管費の抑制

▶ 内部体制の整備

労働環境改善、PDCA文化、財務の健全化、法令遵守

平成22年3月期 決算概要

(単位:百万円)

	H21. 3期 通期実績	H22. 3期 通期実績	前期比	
			増減	%
売上高	19,789	20,544	+754	+3.8%
営業利益	376	840	+464	+123.4%
営業利益率	1.9%	4.1%	+2.2_{pt}	
経常利益	316	794	+477	+150.7%
経常利益率	1.6%	3.9%	+2.3_{pt}	
当期純利益	50	405	+355	+701.4%
当期純利益率	0.3%	2.0%	+1.7_{pt}	

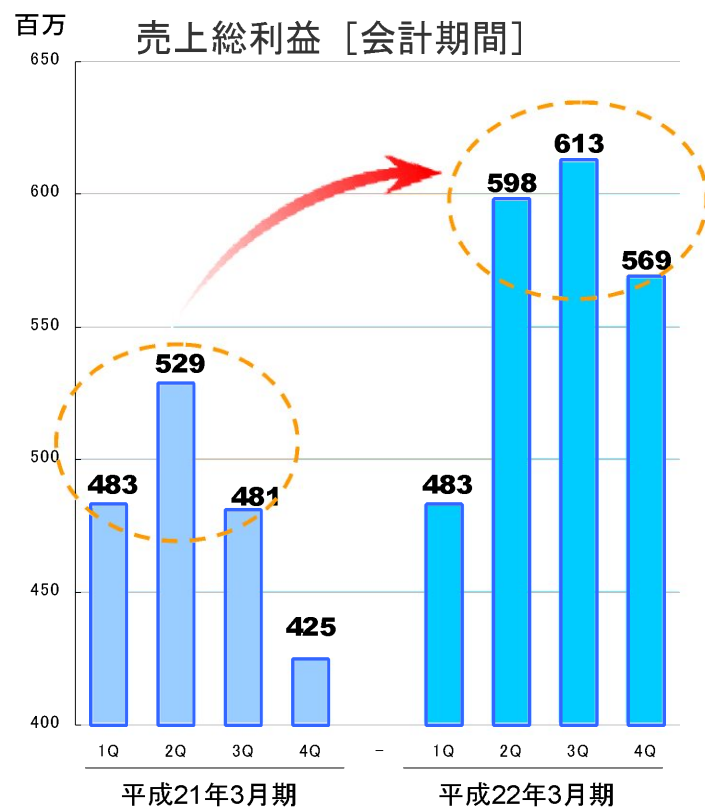
平成22年3月期 取組み I

訪問系：訪問介護・訪問入浴・居宅介護支援・訪問看護

訪問系サービス

○売上総利益率

14.7% (H21.3期累計)  **17.0%** (H22.3期累計)  +2.3%
+345百万



増益トレンドへ

訪問介護サービス

○売上総利益率

13.5% (H21.3期累計) **17.2%** (H22.3期累計)  +3.7%
+288百万

○お客様単価

46,431円 (H21.3期) **52,729円** (H22.3期)

訪問入浴サービス

○週2回以上利用お客様

23.6% (H21.3期) **25.4%** (H22.3期)  +1.8%
+110名

○お客様単価

58,637円 (H21.3期) **63,178円** (H22.3期)

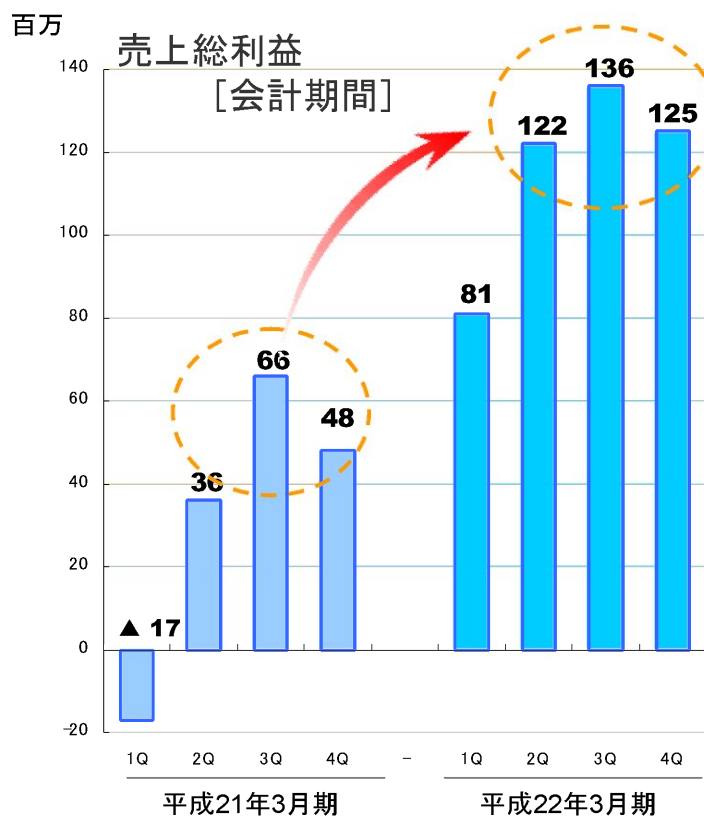
平成22年3月期 取組みII

施設系：デイサービス・グループホーム・小規模多機能・有料老人ホーム・ショートステイ

施設系サービス

○売上総利益率

3.4% (H21.3期累計) **10.1%** (H22.3期累計) **+6.7%**
+331百万



増益トレンドへ

デイサービス

○設備稼働率

46.2% (H21.3期) **55.4%** (H22.3期)

設備稼働率 = $\frac{\text{延べ利用回数}}{\text{建物最大定員数} \times \text{月間日数}}$

○売上総利益率

0.9% (H21.3期累計) **9.9%** (H22.3期累計)

+9.0%
+173百万

○経堂デイ（認知症対応型）開設

グループホーム

○入居率

97.1% (H21.3期) **98.2%** (H22.3期)

入居率 = $\frac{\text{入居お客様数}}{\text{定員数}}$

○ホーム静岡上足洗 開設

小規模多機能

○設備稼働率

65.6% (H21.3期) **88.7%** (H22.3期)

設備稼働率 = $\frac{\text{登録お客様数}}{\text{定員数}}$

○売上総利益率

-32.2% (H21.3期累計) **4.2%** (H22.3期累計)

+36.4%
+74百万

○焼津大村小規模多機能 開設

▶ 販売管理費の抑制（維持）

売上高販管費率

13.2%
(H20. 3期)

10.2%
(H21. 3期)

9.9%
(H22. 3期)

▶ 労働環境改善と採用強化

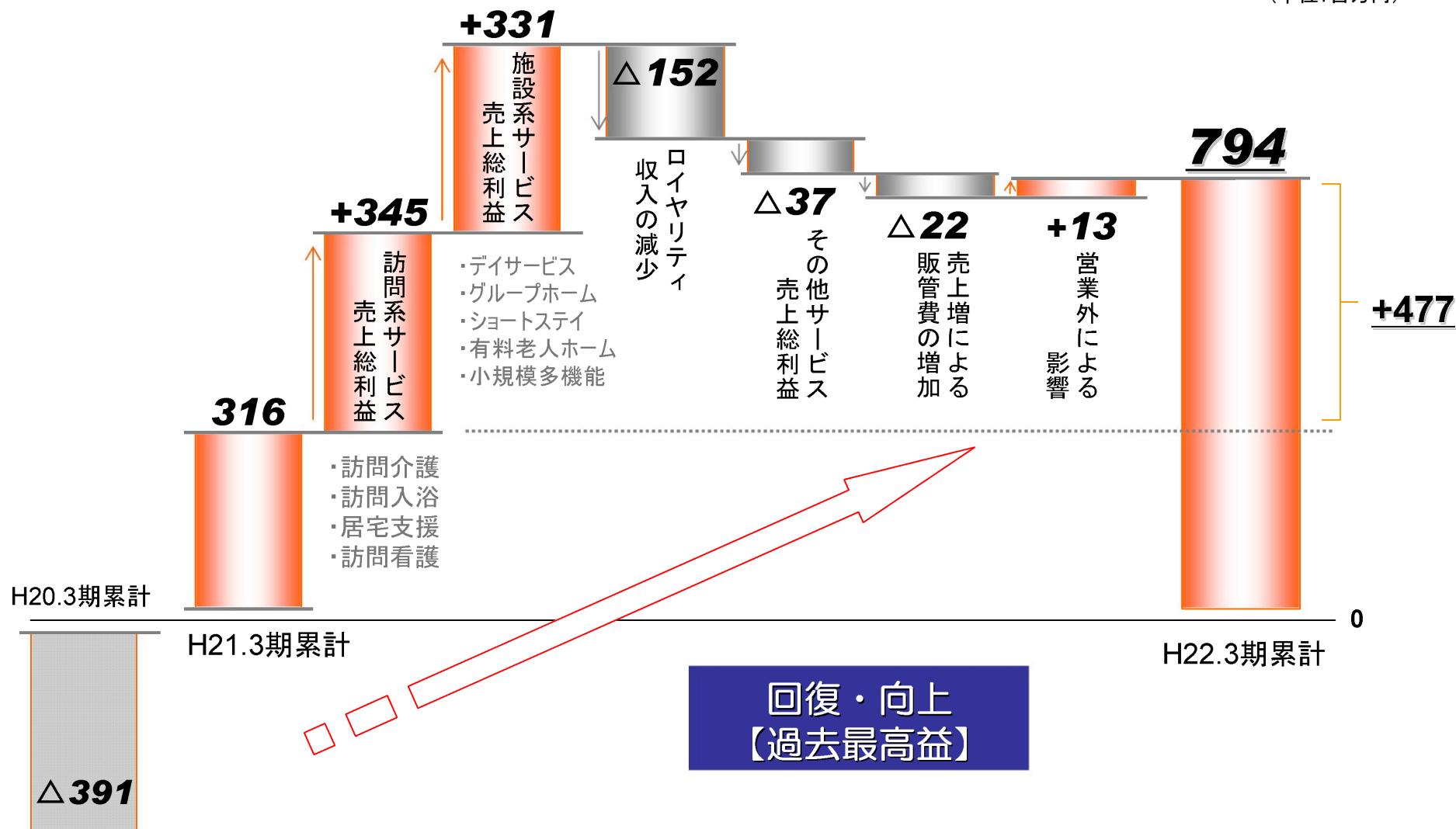
- 待遇改善
- 研修体制の強化
- ディスカッションの実施

人材の確保
離職率低減
サービス品質の向上

平成22年3月期 利益増減要因

【前期比経常利益 主な増減要因】

(単位: 百万円)



平成23年3月期 決算予想（概要）

（単位：百万円）

	H22. 3期 通期実績	H23. 3期 通期予想	前期比	
			増減	%
売上高	20,544	22,300	+1,756	+8.5%
営業利益	840	1,140	+300	+35.7%
営業利益率	4.1%	5.1%	+1.0_{pt}	
経常利益	794	1,100	+305	+38.5%
経常利益率	3.9%	4.9%	+1.0_{pt}	
当期純利益	405	632	+226	+55.8%
当期純利益率	2.0%	2.8%	+0.8_{pt}	

新設営業所の早期黒字化

計画：今期18ヶ所新設

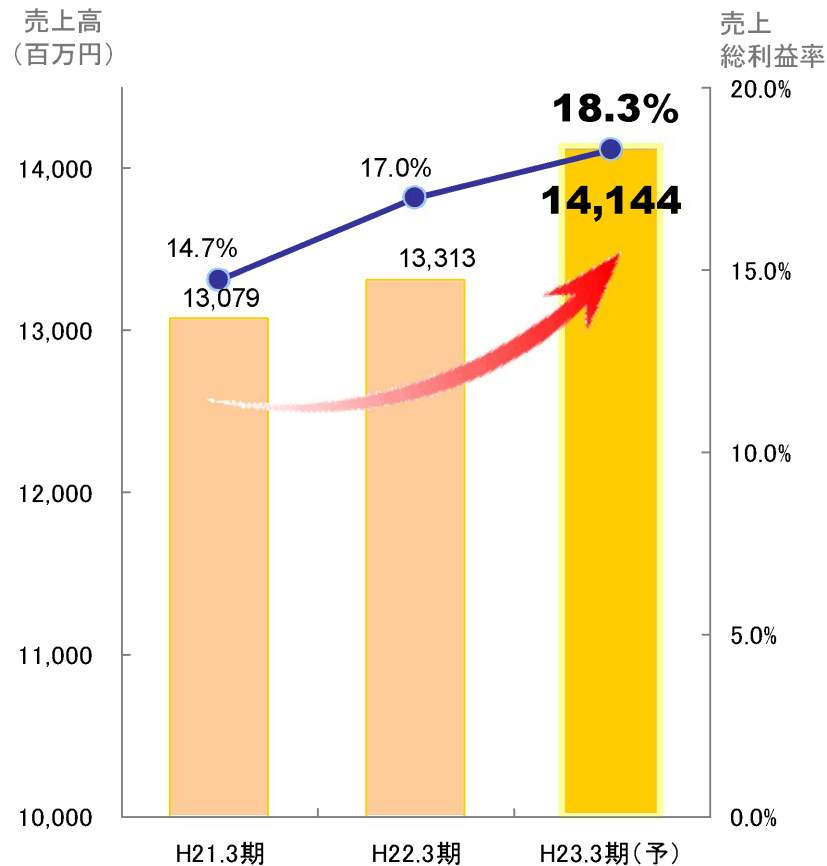
健全な財務体制の維持・向上

現場力を高める

→サービスの質を高める

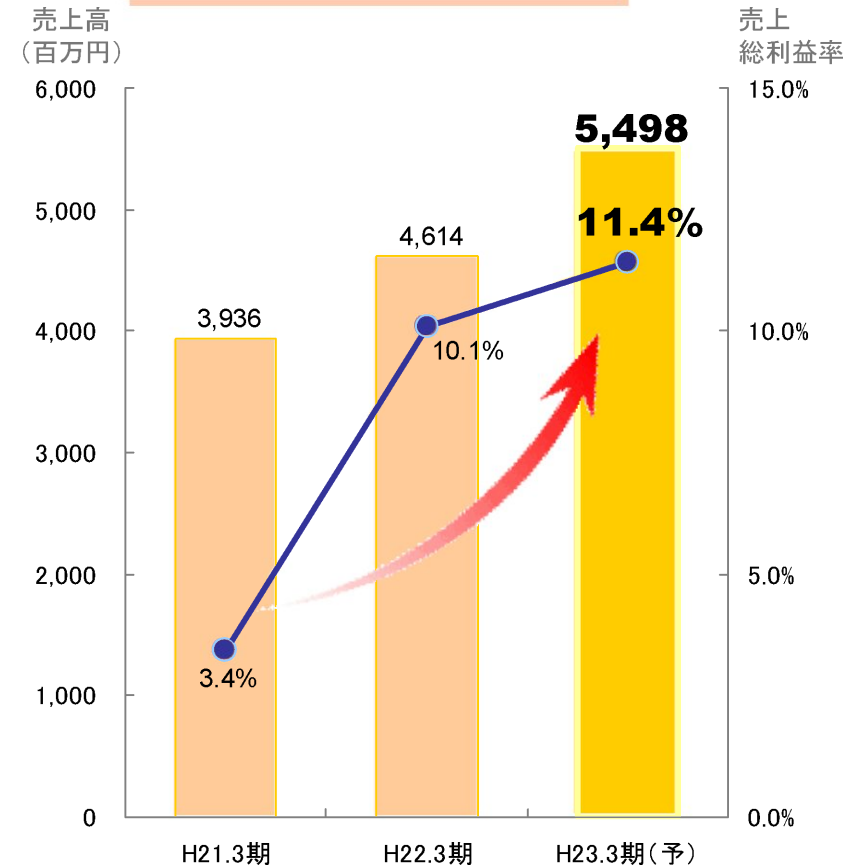
平成23年3月期 取組みII（部門別）

訪問系サービス



採用強化 → 量の拡大
サービス品質の向上

施設系サービス



新規営業所の早期黒字化
サービス品質の向上

サービスごとのスーパーバイズの徹底

平成23年3月期 取組みⅢ [出店計画]

介護・入浴・居宅	3 ヶ所
訪問看護	1 ヶ所
デイサービス	6 ヶ所
うち認知症デイ	4 ヶ所
グループホーム	5 ヶ所
小規模多機能	3 ヶ所
計	18 ヶ所

新設営業所の早期黒字化

今後の展望 | 「中長期構想」

最高のヘルスケア企業

理想は福祉社会の創造
目的は生き甲斐の創造

- お客様満足と社員満足の合一
- 新規開設・エリアの拡大
- 在宅介護支援事業の確立

稼働管理など：効率を高める
投資を抑え、質を保つ
成長期に向けた準備

踊 場

平成20年3月期～平成22年3月期

成長・拡大期

平成23年3月期～

中長期的な経営戦略

- 労働環境の改善
- サービス品質の向上
- 地域ニーズに応じたサービス提供
- PDCA文化の確立

中長期視点での経営を実践していく

ご清聴ありがとうございました



セントケア・ホールディング株式会社

当資料の将来にわたる予想の部分につきましては、皆様の投資の参考資料として提供するものです。
従いまして、当社の推測・予測にもとづくものであり、確証や保証を与えるものではありません。
予測と異なる結果があることをご確認のうえご活用くださるよう、お願い申し上げます。

セントケア・ホールディング株式会社 経営企画部
TEL03(3538)2943 FAX03(3538)2947
<http://www.saint-care.com/ir/>
